

## 管理课堂

## 这八类老板生意难做大

**第一类:没有大梦想的老板**  
理由:不想做出大成就的老板,安于现状,对竞争没有充分的认识,对机会不敏感。商界往往是大野心的老板做成了大公司,安于现状的老板最后不得不因业绩不良而关门或换行。

**第二类:没有创业规划的老板**

理由:这种老板不善于对自己的事业做中长期规划,往往在经营中浪费很多的资源,或者让人才流失,或者让资源闲置,所以他们的经营成本很高。

**第三类:不重视人才的老板**

理由:对任何公司而言,人才比资金比资产都重要,有了人才才可以做想做的事,没有人才一切免谈。老板最能干的员工往往都不大,老板不太能干的公司,往往能做得很大。刘邦和项羽就是最好的例子,刘邦不能干,所以他重用萧、韩、张三杰,项羽很能干,所以手下能人都留不住,都跑到刘邦那儿去了。

**第四类:埋头经营从不做宣传的老板**

理由:营销就是做广告,越多做广告越是会做宣传的老板,公司就会发展得快,业务就会做得多。连少林寺都要用宣传来推广自己,否则它哪有那么多的香客和门徒?埋头经营的老板还在满足自己的客户量还可以的时候,却不知已经有人做宣传占领了更大的市场份额!

**第五类:观念保守思维不开放的老板**

理由:看看中国发展的轨迹,越是开放的地方,越是发展得快,越是观念落后的地方,越是贫穷。思维不开放的老板,总是自己拒绝了很多的发展机会!

**第六类:恃己之能从不学习的老板**

理由:经常参加各种培训的老板,都是一些取得成就的老板;从不参加培训的老板,肯定公司业绩不良。为什么不学习观念就要落后,思想就会保守。

**第七类:畏首畏尾顾虑太多的老板**

理由:风险与机会是均等的,从不敢冒险的老板,肯定是要失去很多机会的。世界上的大公司,都是在风险的浪尖上走过来的。果敢的企业家总是这样想:“万一我不做万一我不投资丧失了机会怎么办”,他们想的是“万一成功了”;有些老板总是这样想:“万一我做了万一我投资了失败了怎么办”,他们想的是“万一失败了”,所以不做就没有失败,但更没有机会成功!

**第八类:心思太细专做小事的老板**

理由:把时间都花在小事上的老板,根本就没有时间来考虑公司发展的大事。有些老板,充其量只是自己的业务员,因为他的主要精力都用在跑业务上;有些老板是救火队员,哪里有问题就上哪里,却从不考虑如何才能不出问题。这些老板都很累,业绩却不良;反过来看,那些只专注于公司发展大事的老板,把小事放心地交给员工做,员工既有了用武之地,就会长期留下来,老板自己反而很轻松。(钟合)



## 创业与财富

欢迎提供新闻线索

联系人:康世甫

13673920621

3313871

电子邮箱:

hbrksf@163.com

## 创业故事

从一名普通业务员到企业老总,浚县白寺乡白秀军总结出自己的创业公式:

## 眼光+胆识+毅力=成功

□本报记者 郝爽

“创业是一个艰辛的过程,要选准项目,敢于行动,在最困难的时候更要咬紧牙关坦然面对,才能达到最后成功。眼光+胆识+毅力=成功。这是我的创业公式。”说这话的是浚县白寺乡白秀军。从一名普通的业务员到“村官”,最终带领全体村民一起走上富裕之路,白秀军走过了一段不平凡的道路。

## 昔日业务员回到老家当“村官”

大学毕业后,白秀军没有像其他同学那样选择外出打工,而是来到当时浚县一家造纸厂当业务员,从事销售工作。5年间,他跑了不少国内的大中城市,看惯了城市的繁荣,再对比家乡的落后面貌,巨大反差让白秀军有了创业的想法。

2004年下半年,恰逢当时浚县招考“大学生村官”,经过层层选拔和组织考核,白秀军回到老家,成为村委会主任助理。

“才多大就当村干部?”在村民们看来,当时刚刚20多岁的白秀军只不过是一个毛头小伙儿,而村里事务繁杂,涉及到各种利益纠纷,没有丝毫务工作经验的白秀军很难让村民信服。面对村民质疑,白秀军明白,在没有做出成绩之前,任何解释都没有说服力,他只有用实际行动来证明自己。

该如何证明自己呢?白秀军做业务员多年,在造纸行业有自己的专长和人脉,经过市场调查,他决定从自己熟悉的领域入手,上一个无碳复写纸加工项目。

## 创业路上,逆境让人奋起

办厂不是简单一句话的事儿,首先要面临的就是用地的难题。

白秀军把厂址选在本村内,可是整个厂区大概占地50余亩,自己家的地不够,还需要占用8家邻居的田地。该怎么办?白秀军白天忙手续,晚上就提着礼

品挨家挨户地去说情,讲不下的就用自家的地调换,终于成功将用地问题解决。

2005年3月,白秀军多方筹资近300万元,终于使无碳复写纸项目顺利投产,开始他在南海的打拼。一切都有条不紊地向前进,不料第二年6月的一天夜里,一场龙卷风将工厂的厂房刮坏,一下子使白秀军损失了100多万元。越是逆境,越是让人奋起,白秀军没有被这场意外吓倒,而是借钱赶紧将机器修好,使企业尽快正常运转。“这场意外犹如一场洗礼,同时我也意识到只有质量可靠,才能让一家企业走得更远。”白秀军告诉记者。

经过几年的滚动发展,白秀军公司生产的无碳复写纸品种现在已达40多种,年生产能力达到1.5万吨,年创利税2055万元,并安置村里富余劳动力200多人。

## “我的目标是大家一起过好日子”

不满足于眼前成就的白秀军又相继开办了一家幼儿园和一家

阀门厂,让自己的事业越做越大。

企业发展起来以后,白秀军并没有忘记村里的乡亲,尤其是那些跟自己一样有致富愿望的村民。2008年,白秀军当选为村委会主任。他在村里成立了创业帮扶组并自任组长,帮助有创业意愿的村民从事畜牧养殖、粮食收购和车辆运输等工作,村民有小额贷款需要,可以直接从企业借钱,大额贷款则由村委会协调向银行办理,先后帮助10户村民走上了富裕之路。

现在,村道路平整了,村容整洁了,家家户户都通上了自来水,夜里出门也有了路灯,村民们提起白秀军,个个都伸出大拇指。

“等明年企业二期投产以后,需要职工340人,村70%的劳动力都可以去上班,剩下有创业意愿的一部分,要继续帮助他们致富。”提起未来的发展规划,白秀军充满信心地告诉记者,“下一步我们村要进行新型农村社区建设,我的心愿是和大家一起过好日子。”



## 大学生卖猪肉 薪酬不输白领

近日,50余名大学毕业生正式在上海12个菜市场的“壹号土猪”柜台上岗,做起了卖猪肉的生意,被市民戏称为“大学生猪肉馆”。据了解,由于大学毕业生员工学习能力强、素质好,“壹号土猪”业务迅速发展,在珠三角的专柜已经超过500个。同时,一线“猪肉馆”的月收入也达到3000元以上,管理层更有10万元以上年薪,这一薪酬水平与办公室白领不相上下。

图为1月29日,在上海天山路585弄澳华菜市场,江西财经大学本科毕业生都承兵(右)向消费者推荐一块猪肉。

新华社发(赖鑫琳 摄)

## 商机无限

## 二手房消毒:家政市场的新商机

二手房交易很频繁,二手房租赁更为普遍,对于购买或租用二手房的人来说,一般都会以为请家政人员做一次保洁就可以了,然而,旧房子只做简单的清洁是不够的,一些病菌仍然会存在于死角当中,为其做一次专业的消毒除菌才能免除疾病的困扰。

退休在家的范女士在一次购买二手房的过程中,看到了二手房消毒的商机,在沈阳市铁西区某写字间里开了一家专门给二手房消毒的家政公司,不仅让自己的晚年生活丰富了起来,更在3年的时间里赚到了一辆价值30多万元的吉普车。

## 创业灵感:一次意外生病发现商机

一些人会经常感冒发烧,有

的人甚至会在单位组织的体检中查出肝炎、传染性皮肤病等。至于生病原因大多数人不得而知,不过,有医生表示,很可能和房屋内滋生的各种细菌有关。

一位不愿意透露姓名的医生表示,“购买的二手房或租来的房子的卫生问题应该得到人们的足够重视,特别是那些采光不好、通风不佳又比较潮湿的房子,本来就是各种霉菌、杆菌等喜欢的环境,再加上长期不住或是不经常打扫,会滋生很多细菌,容易导致居住者被传染。”

退休教师范女士就有这样的经历,为了离儿子近一点,退休后她就在儿子家附近买了一套二手房,但是住了一段时间后,自己就患上了皮肤痒痒症。医生检查怀疑与房子里的霉菌有关,经过治疗,同时通过对二手房进行消毒,范女士的病慢慢地好了。这次生

病让范女士看到了商机,她组织了一些下岗职工开了一家专门给二手房消毒的家政公司。

## 经营策略:与房屋中介合作打市场

对于自己的创业,范女士说:“我现在的生意非常好,几乎没有闲着的时候,一个重要原因就是我们在消毒过的房子绝对干净卫生。我们所说的‘打扫’不只是简单地打扫卫生,更重要的是杀菌消毒。最开始的时候,我们公司也是摸着石头过河,我们用热碱水、漂白粉或者过氧乙酸进行消毒,效果还算不错。但是这样不专业,经过研究以及请教我医学院的同学,我发现这种原始的消毒方法虽然能起到一些消毒的作用,但达不到真正意义上的消毒杀菌。

最后在我同学的帮助下,我找到一种没有异味的进口消毒水。”

很多人不知道有专门给家庭消毒的公司,为了让大家了解自己的生意,最开始的时候,范女士想出了一个“笨法”:她买了一个大皮箱,里面装上清洗剂、消毒液、洗刷工具以及消毒水枪等,从周围的小区、幼儿园“下手”,通过发传单、挨家挨户地敲门推销介绍。但是人家一看她拿着个大箱子,都以为她是推销产品的,时常遭遇“闭门羹”。冷静下来的她,想到了与房屋中介联手。靠着过硬的技术以及合理的价格,她开始了与中介公司的初步合作,合作的第一个月就接到了5单生意。现在,范女士的生意好时每个月除去房租和员工的工资能赚1万多元。去年“十一”,她还用自己3年创业的投入给儿子买了一辆30多万元的吉普车。(杨博)

## 淇滨区至浚县城际公交车更新换代 42台燃气公交车昨上线运营 安装了GPS监控系统,能看到车辆实时运行情况

本报讯(记者 李健)1月31日,我市清洁能源公交车再添新军,42台燃气公交车上线运营,全部用于淇滨区至浚县客运线路。这是记者昨日从市运通公司了解到的。

据了解,由于大部分淇滨区至浚县线路上的公交车已经达到报废标准,市运通公司日前投资1000余万元,购置了42台燃气公交车,并于1月31日投入运营。原来往返于淇滨区至浚县之间的42辆城际公交车中,有28辆已经达到报废标准,进行了报废处理,其余的车辆也进行了调整。

市运通公司客运处处长赵士方告诉记者,车辆更新后,淇滨区至浚县全程票价仍为6元,发车间隔仍为平均8分钟一班,沿途停靠站点也没有变化,市民可继续在原有停靠点候车。

记者1月31日在市汽车客运站看到,更新的燃气公交车共有31个座位,与原来班车大体相当,且全部安装了GPS监控系统,在远通公司的监控中心能看到车辆实时运行情况。如果车速超过每小时70公里,监控中心工作人员会及时对驾驶员发出警告,提高了车辆运行的安全系数。

“新车的一大亮点就是使用了天然气这种清洁能源,与原来以柴油为动力的车辆相比,大大减少了污染,更加节能环保,在一定程度上也降低了运营成本。”赵士方说。

据悉,淇滨区至浚县城际公交采取对发形式,正常情况下,市汽车客运站(淇滨区)发车时间为每天5:55-18:30,浚县汽车站发车时间为5:50-18:30,请市民注意乘车时间。

## 2月24日至25日我市将举办新春网球比赛 2月17日前报名截止

本报讯(记者 岳婷婷)2月24日至25日(农历正月十五、十六),我市“促和谐、奔小康”新春网球比赛在市审计局网球馆和市财政局网球场举行。这是1月31日记者从市体育局了解到的。

据了解,本次比赛由体育局、市体育总会主办,市审计局、市财政局、市网球协会承办。比

赛项目为混合团体赛和领导干部组双打比赛。混合团体和单项比赛均录取前六名,颁发获奖证书,报名不足6队(对)的减一录取。此外,本次比赛设体育道德风尚奖。

如果您想报名,请于2月17日前将报名表等相关材料报送至市体育局。联系电话:3255896。

## 市人民医院 十八大精神学习活动有声有色

本报讯 近日,市人民医院认真、扎实地开展了学习贯彻党的十八大精神活动,把学习十八大精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务。各党支部迅速行动起来,利用多种形式开展学习活动,在全院掀起了学习十八大精神的热潮。

## 机关支部:率先垂范 抓好落实

1月16日,机关支部全体党员在多功能厅召开党员政治学习会议,支部书记黄庆庄、副书记巩桂红带领大家认真研读了十八大报告,并对支部学习活动作出了具体安排部署。根据医院整合后支部所属科室办公地点较为分散、人员集中相对困难的实际情况,机关支部在定期集中学习的基础上,特制定了《十八大读本传阅计划》,将《十八大学习辅导百问》、《李林森的故事》等十八大相关读本共七本以相邻科室为单位进行传阅,每本读物在科室传阅时间为一周,每周六交还支部进行交换,有效地保证了学习计划落实到位。

## 淇滨病房一支部:认真学习 深刻领会

淇滨病房一支部支部书记马江说,十八大报告提出了“提高人民健康水平”、“为群众提供安全有效方便价廉的公共卫生和基本医疗服务”等要求,这将成为加快全市卫生事业发展的行动纲领。

淇滨病房一支部以理论学习、座谈会等多种形式,克服病人增多、床位紧张的困难,认真组织党员学习十八大精神,消化内科广大医护人员纷纷表示,要认真学习领会十八大精神,立足本职,扎实工作,为保障市民健康做出应有的贡献。

## 后勤支部:为临床一线提供全方位服务

后勤支部召开学习党的十八大精神座谈会。大家一致表示,在今后的工作中,要把思想和行动统一到十八大精神上来,实行采购公开、保管规范、领物审批制度,想方设法完善“一院四区”后勤服务,细化后勤服务项目,为临床一线提供全方位、优质的后勤服务,打造全院“金牌科室”。

## 山城病房支部:开展丰富多彩的文艺活动

山城院区在立足本职工作的同时,利用多种载体做好十八大精神的解读宣传和辅导学习,注重把十八大精神的宣传与卫生文化建设有机结合起来,开展了一系列丰富多彩的文艺活动。

开展主题演讲比赛,讴歌了在“满意在鹤医”活动中医院各个岗位涌现出的感人事迹,展现了医务人员的良好精神风貌。春节临近,举行“我最喜爱的春联”评选活动,组织人员精心创作编写各具科室特色的春联,用笔墨抒发自己的情怀,进行展出和有奖评比。举办迎新文艺联欢会,自编自演了一台形式多样、精彩纷呈的文艺节目,丰富了干部职工的业余文化生活,展现了医护人员对医院美好明天的憧憬。(秦黎阳)



## 工行外汇业务 助你远行无忧

□本报记者 汪丽娜

“随着经济的发展和世界的开放,许多市民出国旅游、学习需要办理外汇业务。可是真正懂得外汇情况的市民并不多,请问工商银行是如何开展外汇业务的?”1月31日,就外汇业务的问题,记者采访了中国工商银行鹤壁分行国际业务部总经理张爱忠。

## 5种外汇业务,你知道吗?

“外汇是指以外币表示的可以

用作国际清偿的支付手段和资产。”张爱忠向记者讲述了外汇的概念。

张爱忠告诉记者,外汇有5大种类:一是外币现钞,包括纸币、铸币;二是外币支付凭证或者支付工具,包括票据、银行存款凭证、银行卡等;三是外币有价证券,包括债券、股票等;四是特别提款权;五是其他外汇资产。”

## 结汇与售汇,你办过吗?

“现在市民来我们银行办理比

较多的外汇业务是结汇与售汇。”张爱忠说。

结汇是客户将外汇收入卖给银行,银行按一定汇率付给客户人民币的行为。“这就是外汇兑换为人民币的交易。”他说。

“售汇是银行将外汇卖给客户,按一定的汇率收取人民币的行为。”张爱忠介绍,“从客户的角度讲,售汇又称为购汇。”

“办理哪些国家的外汇业务。”记者提出了问题。

张爱忠回答:“目前,工商银行每日公布的挂牌汇价中有14个币种可办理结售汇业务。”这14个币种分别是:美元(USD)、港币(HKD)、日元(JPY)、欧元(EUR)、英镑(GBP)、瑞士法郎(CHF)、加拿大元(CAD)、澳大利亚元(AUD)、新加坡

元(SGD)、丹麦克朗(DKK)、挪威克朗(NOK)、瑞典克朗(SEK)、澳门元(MOP)、新西兰元(NZD)。

“这些币种在工商银行前台系统参数已经全部设置完成,都可以办理汇入汇出等转账业务。”张爱忠表示,目前只有美元、港币、欧元、日元等4个币种可以办理现钞存取业务。

工行理财产品之窗

## “鼎鑫劳务杯·美丽鹤壁”摄影大赛征稿启事

为充分展现我市在新的一年里取得的新成绩、发展的新面貌,反映鹤壁人民积极向上的精神风貌,见证美丽鹤壁、魅力鹤壁,鹤壁市鼎鑫劳务有限公司与鹤壁日报社共同举办“鼎鑫劳务杯·美丽鹤壁”摄影大赛。

本次大赛参赛作品须摄于鹤壁地域内,拍摄时间为2013年1月1日至2013年12月31日。征集作品包括新闻图片、风景图片、人物图片等。入选作品择优在《鹤壁日报》刊发。

摄影工作者、摄影爱好者均可投稿。作品请发送电子邮件至:dxlwlhbh@163.com,邮件中须注明图片说明、拍摄者姓名、联系电话、地址。

美丽鹤壁由您呈现,期待您的参与!

鹤壁日报出版部  
2013年1月31日