

敢想敢干 敢闯敢试 努力实现新突破新跨越

——鹤壁国家经济技术开发区发展概述

□本报记者 张心致
通讯员 吴寒寒 汪雷雷

从11月4日起,每天晚上7时至9时,是鹤壁国家经济技术开发区(以下简称开发区)各单位各部门的集中学习时间。在这两个小时中,各单位各部门认真学习市委、市政府主要领导关于开发区工作的指示精神和工作要求,围绕工作职责和具体承担的目标任务,集中讨论工作中的差距和不足,深刻剖析存在问题,从思想上深挖根源,进一步提振精神,高标准推进当前工作,制订招商引资、项目建设、项目服务、城市建设管理等各项工作的提升方案和具体推进措施、时间节点,力争各项指标超额完成。同时,他们还围绕产业升级、项目建设、企业服务、开放招商、基础设施建设、优化环境、制度保障等认真谋划2014年经济社会发展各项工作,制订工作方案和工作台账。这是开发区对过去工作的认真总结,是对存在问题的深刻剖析,是对未来的精心谋划,是发展的迫切需要。

今年以来,开发区不断完善各项体制机制,集中力量抓好招商引资工作,加快重点项目建设 and 基础设施建设,推动产业升级,提升产业承载能力,呈现出“一区三园,竞势发展”的良好局面。今年1月至10月份,全区工业企业主营业务收入完成150亿元,规模以上工业企业增加值完成30.9亿元,规模以上工业企业实现利润3.8亿元,固定资产投资完成75.7亿元,外贸进出口总额完成1.39亿美元,同比分别增长20%、18%、27%、26%、55%。

成绩可喜可贺,未来任重道远。开发区工委、管委一班人深感责任重大,提出要根据党的十八届三中全会精神要求,按照市委书记魏小东提出的“开发区要敢想敢干,敢闯敢试,杀出一条血路”的指示精神和市长范修芳提出的“开发区要增强危机感和压力感,要以跨越式的方式谋发展”的工作要求,自加压力,负重奋进,铆足劲头,力争在较短的时间内促进开发区各项工作再上新台阶、再创新水平,努力实现新突破、新跨越。

始终树立开放意识 更加突出招商引资主体

开发区要发展,必须有项目作支撑,搞项目建设,主要靠招商引资,这是工作的主抓手,是各项工作的重中之重,也是衡量工作成果的重要标志,是未来发展的希望所在。要加快发展,闭门造车、封闭僵化不行,必须始终树立开放的意识,跳出眼前局限,立足开发区的发展定位,站位全省,放眼全国,正视差距、创新思路,科学谋划、盘活资源,充分发挥方方面面的优势,高标准、高起点、高质量地谋划发展战略,精心制订发展规划,加大力度、自加压力推进招商引资,着力引进一批大项目、好项目,全面提升产业综合实力。开发区领导班子对未来的发展有着清醒的认识。

近年来,按照市委、市政府加快两个构建的工作要求,开发区通过开展大招商活动,先后引进了光电子产业园、航盛汽车电子工业园、深圳电子工业园、海能达军工电子产业基地、华中星高性能电容器、创世电机镁合金发电机、吉林大学明镁高强韧镁合金等一大批引领产业发展的大项目、好项目,主导产业更加明晰,产业发展初具规模。

今年1月至10月份,全区招商引资到位资金28亿元,同比增长21%;实际利用外资近1.2亿美元,同比增长13%。快意电梯中原基地、上海航盛年产200万台车载终端电子设备、鼎华科技智能手机等11个项目成功签约,总投资49.28亿元。总投资30亿元的荣兴鹤壁科技产业园项目11月16日正式签约。

“目前,开发区的招商引资与面临的

形势和任务要求相比,还需要进一步加强。在接下来的招商引资过程中,我们将在队伍建设、招商项目谋划包装和工作力度上再下功夫。”开发区管委负责人表示。

为使招商工作效率更高、效果更好,开发区对现有的招商引资力量进行了整合,集中精兵强将,建立起了一支懂产业、懂经济、有谋略、会谈判,精于公关、善打硬仗,来之能战、战之能胜的高素质专职招商队伍。随后,这支队伍立刻奔赴长三角、珠三角、京津冀、闽东南等4个重点招商区域,全面了解掌握这些与开发区主导产业相对应区域的产业优势、重点企业,了解企业战略扩张转移愿望,加强与对方的密切沟通谈判,并通过跟踪对接,努力把接触到的客商请进来,考察开发区的产业优势、市场优势、交通区位优势、发展的软环境、生态宜居的硬环境,寻找项目合作切入点,吸引他们投资。

近期,开发区还进一步加强对招商引资政策的研究,借鉴先进地区招商引资优惠政策和开发区过去好的做法及经验,进一步完善提升招商引资优惠政策,制订出一套规范、完善、具体的普惠政策,进一步提高招商引资的可操作性和实效性。同时,他们还结合自身比较优势和电子信息、金属镁精深加工、智能装备产业发展的趋势特点,进一步提升谋划包装项目的能力,要求以开拓性的思维、市场化的眼光、战略家的胆识、企业家的思维,深入分析项目的市场前景和投资回报率,谋划包装一批投资规模大、科技含量高、能够起到龙头带动作用、与主导产业相配套的项目,并印制规范的招商项目手册,带着项目去招商。

为更加积极组织开展承接产业转移活动,今年以来,工委、管委班子成员继续实行招商引资二分之一工作法,每年至少有一半的时间外出招商,推介开发区的产业优势、区位优势、环境优势,寻求项目合作切入点。他们计划利用年底前的时间,开展一次集中大招商活动,由工委、管委班子成员亲自上阵抓推进、促落实,力争签约一批项目、储备一批项目,为明年上半年项目建设打下坚实基础。通过龙头企业的跟踪引进,实现“招一个,引一串,带一片”的连锁效应和“大项目——产业链——产业基地”的发展格局。

招商过程中,开发区摒弃了“捡到篮里都是菜”的招商理念,变招商引资为选商选资,紧盯国际国内500强和知名品牌企业,瞄准高投入、高产、高技术、高附加值项目,形成重大引擎驱动产业发展。近期,开发区一方面重点抓好电子新城核心区、明镁洛铜镁合金薄板等重大在谈项目的跟踪对接,力争签约一批大的项目,作为2014年上半年项目建设的抓手。另一方面,他们还加快了天海集团、仕佳光电子产业园、航盛汽车电子工业园、海能达军工电子产业基地、天淇汽车模具等项目与国内大企业大集团的合作,促进企业尽快扩大规模、发挥引领作用。

此外,对有些已经落地却因多种原因不能达产的或处于停产、半停产状态的项目,开发区组织有关人员,结合企业目前现状,逐一进行问诊,开方治病,通过寻找新项目或寻求战略合作者,帮助企业进行改造提升。

打造产业集群 以项目建设支撑开发区做大做强

项目建设是支撑开发区做大做强的重要载体,对此,开发区上下已形成了共识。

电子信息 and 金属镁精深加工产业是我市确立的两大新兴先导产业。这两个产业发展的主阵地都在开发区,开发区工委、管委领导深知重任在肩。为支持

主导产业的发展,开发区引进了深圳航盛、创世电机、山东明镁等一批市场前景好、产品附加值高、产业带动能力强、品牌效应大的龙头企业入驻,全力打造产业集群。

为进一步做大做强产业集群,不久前,开发区围绕产业定位,高标准、高品质制定了具有方向性、指导性、纲领性的产业发展规划,进一步确定开发区的产业发展方向,并通过科学规划,引龙头、带产业、建集群,经过努力,在开发区真正形成横向耦合、纵向闭合、产业链完整、上下游配套齐全产业集群。

11月8日,记者在航盛汽车电子工业园看到,一件件汽车影音娱乐产品走下流水线,经过工人包装入仓,等待着发运到长城汽车、郑州日产、北汽福田、哈飞汽车等公司,最后安装到这些公司生产的汽车上。该项目由行业龙头深圳航盛集团投资建设,于2011年开工,经过一年多的建设,2012年9月开园,今年3月实现投产。在航盛的带动下,一大批汽车电子企业纷纷落户我市。

“下一步,除了影音娱乐产品这个传统产业项目,我们还将着力打造车联网项目及其产品。”鹤壁航盛汽车电子科技有限公司常务副总经理田锋告诉记者。为不断加快项目建设进度,今年以来开发区成立了6个重点工作推进组、6个重点项目建设指挥部,定期不定期召开重点项目研判会,第一时间解决项目建设中遇到的困难和问题,尤其是对37个省市重点项目的建设更是全力以赴,按照时间节点,加快问题解决速度,确保不影响项目建设进度。

海能达军工电子产业基地、创世电机镁合金发电机、光电子产业园、航盛汽车电子工业园、明镁洛铜镁板、电子新城核心区项目都有专门的建设指挥部,全力服务好这几个项目的建设,确保项目建设中遇到的问题能在第一时间解决。下一步,开发区要求这6个重点项目建设指挥部进一步发挥牵头负责作用,集中更大力量,按计划加快建设,确保早达产、早见效。

据了解,今年1月至10月份,开发区完成工业投资67.7亿元,同比增长63.2%,37个省市重点建设项目完成投资42亿元。光电子产业园、航盛汽车电子工业园、创世电机镁合金发电机等骨干项目生产运营良好,海能达军工电子产业基地、华中星高性能电容器、明镁高强韧镁合金项目正在加快建设,年底可试生产。

另外,为创造良好发展环境,开发区超前一步推进了基础配套设施建设,不断提升产业承载能力。截至目前,开发区已投资约4000万元,续建、新建道路共计6条段4.1公里;投资450余万元,新增和完善绿地面积22.1万平方米,建成区绿化覆盖率40%,城市道路绿化普及率达到98%。

下一步,开发区将本着有利于提高建设质量和速度、有利于节约财政资金的原则,加快对现有基础设施建设和管理体制的完善;以城北园区“三纵四横”为主,统筹规划三个园区的路网建设,为项目摆放预留空间;在电子新城核心区建设中,将综合考虑土地、规划、产业等多种要素,加大与中国安防集团的沟通对接力度,也通过选择几家有实力的公司进行对比,确保“两年建成、三年运营”的目标顺利实现;按照统一规划、产城融合、先急后缓、分步实施的原则,加快推进11个村的新型社区建设。

岗位都是服务岗 干部职工都是服务员

开发区要求,根据招商引资、项目建设、企业运行中出现的新情况、新问题,不断丰富服务内容、提升服务层次,确立所有部门都是服务部门、所有岗位都是服务岗位、所有干部职工都是服务员的观

念,一切工作都服从、服务于招商引资和项目建设这一中心任务,切实做到哪里有困难,就集中力量突破,哪个环节打不通,就集中力量攻克,形成全力支持企业发展的强大合力,以高质量、高效率的服务赢得了企业的信赖。

同时,开发区还通过加强与高等院校、金融机构对接,牵线搭桥,帮助企业建立融资平台、科技研发平台、人才引进平台,解决困扰企业发展的资金、技术、人才难题,提升企业的核心竞争力,支持企业做大做强。仅今年以来,开发区就组织工作人员走访企业150多家,走访重点建设项目25个,帮助企业解决困难问题200多项。

“在金山工业园区的牵线搭桥下,我们成功引进了中科院的高新技术,极大地提升了我们企业的竞争力。”11月8日,鹤壁兰大通用机械有限公司经理崔海田告诉记者。

原来,鹤壁兰大通用机械有限公司近年来虽有一定发展,但产品技术含量低、附加值低已成为制约企业扩大规模的瓶颈。了解到这一情况后,开发区积极与中科院和各知名院校联系,为院企合作搭建桥梁,最终促成了年产4500台套镁合金机械输送设备及深加工项目的落地,使企业由单一机械加工向高科技领域不断迈进。

另外,为不断提高办事效率,开发区还实施首问负责制、全程代理制、限时办结制、效能问责制,一站式帮助企业办理各种手续。同时,全面了解和把握上级支持企业发展的有关政策,帮助企业谋划和包装项目,为企业争取更多的扶持资金。

开发区不仅帮助企业解决问题,还在企业做大做强上费尽心思。他们开展企业大走访活动,对现有的每一家企业进行调研,把脉问诊,采取“一企一策”的办法,制订提档升级方案。对在市场上有销路,技术也比较成熟,但缺资金、缺管理的企业,他们通过引进战略投资者,以企业资产入股,把企业做大做强;对产品好但没有市场,或技术、资金缺乏的企业,他们通过采取整体出让的方式,让大企业大集团收购,进行整体兼并;对占地少、效益差甚至已经停产的小企业,通过采取“退二进三”的办法,盘活存量资产。

对于下一步的企业帮扶工作开发区将资金服务作为下一步企业服务的主要内容,加强企业与金融机构的联系,创新工作模式,做好银企对接,帮助企业解决资金困难。

大力转变作风 建立敢想敢干敢闯敢试的干部队伍

没有一个好的班子,就带不好队伍,没有一个好的工作作风,抓工作落实就是一句空话。只有把班子建好,把队伍带好,把思路理清,把作风达到过硬,才能把安排的各项任务完成好,才能敢想敢干、敢闯敢试,在未来的发展中杀出一条血路,取得突破性效果。

为树立干部队伍的良好形象,开发区制定了“单项工作争第一、整体工作创一流”的工作要求,要求每一名同志对照工作职责,逐一梳理分析,逐一明确目标,逐一制定举措,逐一进行落实,以干不好工作就坐卧不宁、完不成工作就寝食难安的责任感和事业心,高标准推进工作,树立开发区干部队伍的良好形象。

责任重于泰山,态度胜于能力。开发区要求全体工作人员抓工作要快,上手要及时,不等不靠,不推不拖,增强执行力,做到工作有力有效,人人敢于担当,想在前、冲在前、干在前,敢于触及矛盾,敢于迎难而上,敢于解决问题,解剖麻雀,抓重点、攻难点、出亮点,放开手脚干,把精力和工作体现在破解难题上,体现在创造新业绩上。



航盛汽车电子工业园生产车间



仕佳光子科技有限公司生产车间



华中星科技电子有限公司生产车间



大华实业有限公司生产车间



博昊机电有限公司生产车间



鹤壁(深圳)电子工业园



明镁镁业有限公司镁合金自行车展厅