

以绩效考评提升打防效能

——红旗派出所推进今冬明春打防管控大会战工作纪实



红旗派出所便衣民警抓获一名街头扒窃者



红旗派出所民警在检查旅馆住宿登记情况



红旗派出所举办运输业业主及司乘人员安全培训班



红旗派出所案情研判会议现场

强队伍凝聚力,挖掘全体民警的潜能和创造性,充分发挥现有警力的最大效能。为此,他们于11月29日召开大会,对各基层单位的20名先进民警进行了通报奖励,通过树立榜样,发挥典型的激励、示范和导向作用,树立执法办案、爱民为民的先进典型,使大家学有方向,赶有目标。

他们要求,从派出所党委成员到基层各单位所有带“长”的民警都要勤于换位思考,经常与民警面对面交流,贴心沟通,做到亲如一家。民警在单位工作的时间比在家的时间多,红旗派出所从单位清洁卫生、警房建设、伙食质量、学习娱乐等方面入手,把单位当作家庭来经营。他们尊重爱护民警,充分发扬民主,在工作中注重听取民警意见和建议,增强“大家庭”成员之间凝聚力,使大家心往一处想,劲往一处使,齐心协力干工作。同时,建立谈心、来访、慰问帮扶困难民警制度,民警家庭和生活上遇到困难,单位同事主动尽心尽力去帮扶,用真情真心换取“大家庭”的温馨。同时,对全体民警没有亲疏厚薄之分,一视同仁,一个标准,一切以工作实绩为前提,做到在评先提拔、记功嘉奖等方面一碗水端平,以公平促公正,以公正促团结,坚决不让踏踏实实干工作的老实人吃亏。

眼下,全市今冬明春打防管控大会战正在深入开展,红旗派出所为大会战在部署、责任、措施、督察、保障方面得到落实,一把亲手亲挂帅,党委成员深入一线率先垂范,靠前指挥,发挥领导带头作用,用自身行动带动全体民警积极投入到打防管控工作中去。正如张建军所说:“江山是打出来的,事业是干出来的。当领导的把最难管的责任揽过来,把最难办的事情顶下来,在急难险重的时候冲在第一线,才能起到表率作用。”

以绩效考评提升打防效能

为使大会战取得实际成效,红旗派出所充分发挥绩效管理的导向



张建军所长(前排中)深入交通卡点检查

作用,制定出了更为客观的、可操作性强的奖励激励考核办法。他们把群众对公安工作的评价、执法规范化建设、信访投诉、重点业务和基础工作等作为重点考核内容,对办案质量、社区见警率、知晓率、满意率和信息采集更新率及命案侦破、打黑除恶等各项工作进行考评,民警只要在本职岗位上能干、肯干就能得高分,让民警通过绩效考评切实感受到干与不干不一样,干好与干坏不一样。

张建军在红旗派出所今冬明春打防管控动员大会上说,绩效考核具有积极的导向作用,可以营造公平公正的工作氛围,准确地反映民警工作,衡量民警业绩,从而有效调动民警工作的积极性。通过切实可行的科学考核标准,切实做到公开公平公正,鼓励先进,鞭策后进,凝心聚力,力争上游。对有绩效有功劳的予以奖励和提拔,对有

苦劳的同志要予以肯定和鼓励,对有疲劳的要尽量提供调节、休养的机会,真正做到不让老实人吃亏,不让投机者得利,不让流汗的人流泪,从而形成良好的用人导向和激励机制,营造干事创业的良好氛围。

发挥绩效管理的积极作用,以绩效考评提升打防管控效能,是红旗派出所新领导班子上任后突出强调抓好的一项工作。他们树立抓工作一抓到底的决心,把队伍建设和执法规范化建设列入了绩效考评的范畴,把纪律作风建设和执法规范化建设当作公安工作的生命线,通过绩效考核抓好管理带好队伍。他们对队伍负责的态度,把五条禁令、三项纪律、八项规定等纪律条令落到实处,发现问题苗头及时处理,确保队伍稳定,促进各项公安业务工作顺利开展。

张建军说,树立今冬明春打

防管控大会战胜利的的决心和信心,是全体民警的政治责任,也是全体民警的荣誉,要务必取得全胜,以实际行动向党和政府交上一份满意的答卷,以优异成绩回报辖区群众。

大会战保平安

今冬明春打防管控大会战开展以来,红旗派出所不仅取得了阶段性的胜利,同时也涌现出许多先进典型。为了确保这次大会战的全面胜利,他们从“三抓”入手,抓绩效考评,抓队伍管理,抓警情研判。他们以绩效考评为抓手,以队伍管理为基础,扎实推进打防管控各项公安工作。

大会战伊始,红旗派出所多次召开党委,研究制订攻坚方案,确定工作思路和措施,又相继召开

中层干部会、专题会部署各项工作,动员全警参战。开展大会战以来,他们上下一盘棋,各级领导既当指挥员又当战斗员,派出所党委成员坚持双休日及夜晚深入基层、随警作业,调查研究、指导具体工作,及时解决基层工作中的问题和困难。

他们结合辖区实际情况,制订红旗派出所今冬明春打防管控大会战实施方案,明确各基层队室工作目标责任,并签订责任状,实行周排名、周通报制度,强化目标责任。在大会战过程中,他们各警种密切配合,按照哪类违法犯罪突出就打击哪类的原则,坚持警力跟着警情走,重点打击严重暴力犯罪,多发性侵财犯罪,寻衅滋事易发案件犯罪,黑恶势力团伙犯罪和危害公共安全、妨害社会管理秩序、扰乱工作秩序等违法犯罪,最大程度震慑违法犯罪分子。同时,重点整治复杂场所治安隐患、道路交通安全隐患、火灾隐患、民爆危险品隐患等。

为将大会战向纵深推进,他们每周组织开展一次“平安红旗”专项行动,强化巡逻防控及社会面控制力度,最大限度挤压违法犯罪空间。并且开展打击黄赌毒专项斗争,查处了一批窝点,净化了社会环境。

他们加大对特种行业、公共娱乐场所、重点单位的管控力度,排查整改消防隐患,坚决杜绝重大火灾事故发生。强化民爆危险品管理,确保民爆危险品不失控、不漏管、不流失、不炸响。大会战开展以来,他们已检查消防单位145家,发现火灾隐患109处,督促整改火灾隐患95处,下发责令整改通知书47份,当场警告44人,治安拘留3人。

他们依托社区警务室开展警情研判和群防群治工作,提高群众安全防范意识。通过整合社会面人防、物防、技防资源,构筑以社区民警为主体,群防群治队伍为补充,硬件设施为支撑的社区治安防控网络,全面提高社区安全防范水平。

在大会战中,红旗派出所民警忘我工作,顾全大局,勇挑重担。案件侦办大队民警王长军为精确打击辖区电动车被盗现象,协调亲友垫付6000元购置了20套跟踪设备。民警王巨峰、朱保超、郭军桥充分发挥主观能动性,在20多天时间内侦破案件10起。民警冯青顺、黄继新、窦彦昌带病坚持工作,不畏苦、不怕难,全力攻坚。民警武鹏岭、孙胜强、秦海峰等同志都已年过50岁,仍然坚持白天深入社区,晚上带队巡逻,不讲任何条件。民警邓俊青、贾新波连续攻坚10余天,破获案件多起。民警张少杰、秦海峰见义勇为、奋力扑救失火农田,挽回了人民群众财产损失。交警队采取超常规措施,曾在在一个晚上查处酒驾4起。

另外,该所案件侦办大队技术中队的杜小丽刻苦钻研业务,技能出众,在多有影响的案件破获过程中充分发挥了技术支持作用。该所石林中队的张少杰、秦海峰两名年轻民警扎根农村基层一线,破获案件,化解纠纷,赢得辖区群众的好评。

大会战开展至今,红旗派出所共破获各类刑事案件18起,打击处理嫌疑人32人,抓捕网上追逃嫌犯4人,给予行政处罚15人,调处案件纠纷80起,铲除涉黄涉赌窝点2个,整改火灾隐患95处,新增视频监控探头86个,查处各类交通违法行为386起,有效维护了辖区社会治安大局的稳定。

□本报记者 陈志付
通讯员 吕光耀 文/图

11月29日,在市公安局红旗派出所全体民警大会上,该所20位民警在今冬明春打防管控大会战开展以来绩效突出,受到通报奖励,让民警们亲身体会到了干与不干不一样,干多干少不一样。会上,红旗派出所党委希望受到奖励的民警再接再厉,再立新功。其他民警要以先进为榜样奋勇争先,争取夺得这次大会战的全面胜利。

据了解,全市今冬明春打防管控大会战开展以来,红旗派出所新的党委班子以保平安、求和谐、促发展为导向,努力实现辖区刑事、治安案件发案率和交通、火灾事故指数下降,群众安全感和满意度明显上升,社会治安大局平稳的工作目标。目前,他们在这次大会战中已经取得阶段性胜利。

挖掘全体民警的潜能

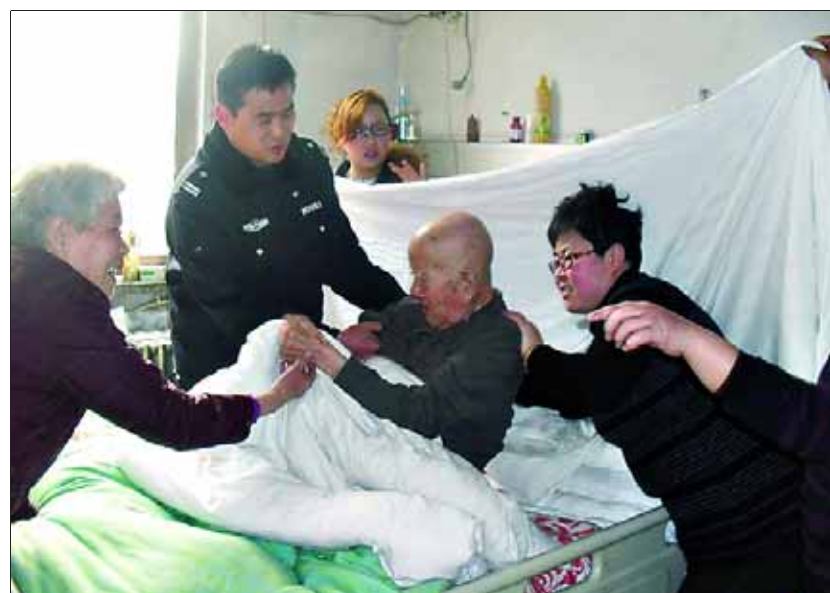
“不怕苦,苦一时;怕吃苦,苦一世。要恪守纪律,勇于吃苦,善于吃苦,雷厉风行,闻战则喜,将红旗派出所这支公安队伍打造成一支敢打硬仗、逢冠必夺、逢一必争、战无不胜的优秀团队。”不久前走上红旗派出所所长岗位的张建军在上任后首次全体民警大会上



民警下乡为群众送身份证



民警入户走访



民警到医院病房为老人采集二代身份证头像