

在日前召开的全国农村产业融合发展现场会上，河南中鹤现代农业开发集团有限公司作为唯一企业代表在会上发言，介绍了集团以三产融合发展模式让农民分享融合发展红利的经验和做法，得到了与会人员的一致肯定。

长期以来，如何让农民增收、农业发展、农村稳定，一直是困扰许多地方的难题。河南中鹤现代农业开发集团有限公司探索实施三产融合发展模式，为破解“三农”问题交上了一份独特的中鹤答卷。

故事

11月23日清晨6时，天刚蒙蒙亮，中鹤集团牛羊标准化养殖基地的饲养员老郭就已经起了床，下楼去照顾他的那些“宝贝羊”了。为了就近照顾这些羊，他和老伴儿就住在羊舍的二楼。

近日天气忽冷忽热，老郭对自己的羊也照顾得愈发精心了。喂羊、加料、刮粪……老郭做得一丝不苟。“下午拉来饲料还得再喂一次，每天都得观察几遍，看看它们有没有生病。”老郭说，自从流转土地当上“羊倌儿”，他的生活发生了翻天覆地的变化，“现在的好日子，以前想都不敢想。”

从传统农民到农业产业工人，让老郭生活发生变化的，是生产方式的根本性转变。而其背后隐含的，还有农业、产业、城镇发展的良性互动。

今年光土地流转就拿了1万多元

老郭叫郭和平，今年54岁，是浚县王庄镇南苏村农民。在来到中鹤集团以前，和其他普通农户一样，过着“面朝黄土背朝天”的生活。“家里以前种了7亩2分地，一茬小麦一茬玉米。可光靠种庄稼，一年到头也挣不了几个钱。”老郭说，种地辛苦不说，成本也不低，“基本上是种两茬地，挣一茬钱，扣除种子、灌溉、农药、化肥、收割等成本，年成好也只有五六千元收入，一家子过得紧巴巴的。”

2012年，老郭的生活得到了改变。“家里的地都流转给中鹤集团了，一亩地一年按1200斤麦给钱。按今年的麦价来算，光土地流转的钱就拿了1万多元。”老郭高兴地说，当时都没想到还有这种好事，啥都不用干，就比辛苦一年挣得钱还多。

农民心里都有一笔明白账，既然流转土地这么划算，王庄镇农民流转土地的积极性也特别高。目前，中鹤集团整体推进王庄镇全镇土地流转，已建设高标准优质小麦农田6万亩。

虽然土地流转的成本很高，但

中鹤集团并不是“赔本赚吆喝”。一方面，中鹤集团推行现代农业生产方式，集约化、现代化的农业生产方式让土地的“亩产效益”得到了大幅提升。

中鹤集团工作人员赵延飞告诉记者算了一笔账：成方连片的土地流转过来后，经过土地整理，消除了阡陌田埂，可以净增有效种植面积15%；采用臂长1050米的智能化自走式喷灌装备，将传统的大水漫灌变为精准喷灌，实现水肥一体喷灌，可节水60%，节电70%，节约人工90%以上；从种到收的全程机械化及耕作、供种、灌溉、施肥、植保、收割“六统一”作业，在提高效率之余，更保证了粮源品质稳定可控。存栏10万头（只）的牛羊标准化养殖基地、6000亩果蔬种植基地等设施农业的产品附加值更高，“地种粮、粮结秆、秆喂羊、羊拉粪、粪还田”的资源全循环利用绿色农业生产方式，进一步降低了生产中的成本损耗，保障了农产品的安全。同时，这些产出并不直接对外销售，后续的深加工产业链条让农产品的附加值得到进一步提升。



老郭和老伴儿开心地忙碌着



在打扫羊舍卫生



穿上工装



记录羊的喂食时间



分离小羊和母羊断奶

河南中鹤现代农业开发集团有限公司
探索实施三产融合发展模式，实现“农业强、农民富、农村美”

“羊倌儿”老郭一家的幸福生活

□本报记者 李霄楠/文 鹤报融媒体记者 张志嵩/图



老郭和老伴儿

从农村搬进新城，
生活方便了、环境更美了

虽然因为工作的原因，老郭一直在羊舍楼上居住，但他还是在旁边的“中鹤新城”置办了两套新房。“孙子要在新城上学，在那儿住方便点。”老郭感慨地说，他在农村过了大半辈子，不知道大城市啥样儿，不过现在“中鹤新城”里啥都有，比过去在村里的条件好多了。

“中鹤新城”是中鹤集团按照“以产兴城、以城促产、产城一体”的理念，依托一、二产业的发展壮大，在“产城融合”方面迈出的坚实一步。

对于中鹤集团来说，有了这座“城”，集团可以集中布局物流、科研、电商等生产服务业和医疗、教育等生活服务业，发展休闲农业等新兴业态，引导农民集中居住，为企业发展提供土地，保障耕地流转后实现规模经营，为粮食加工业等产业提供劳动力资源，实现工农协调、城乡统筹发展。

对周边农民来说，有了这座“城”，他们可以享受更好的教育和医疗，可以有更多的就业岗位和创业机遇。“俺闺女在‘中鹤新城’开了个服装店卖衣服，生意也还不错。”老郭说。

延伸阅读

截至目前，“中鹤新城”已建成面积3750亩，入住人口2.5万人，同时还配套建设了幼儿园、中小学、医院、服务中心、高效农业生态园等设施，直接和间接提供上万个就业岗位，其中吸收当地农民就业约8600人，实现了当地农民的就地城镇化。

“我们要深入贯彻国家关于加快转变农业发展方式、推进农业供给侧结构性改革的战略部署，继续完善利益联结机制，加快农区‘产城融合’发展步伐，将集团打造成为优质农产品的生产者、安全健康食品的制造者、解决‘三农’问题的探索者和中国农区一二三产融合发展的实践者，让农民成为快乐而有尊严的群体、让农村成为美好而和谐的家園、让农业成为高附加值的产业，为实现‘农业强、农民富、农村美’做出应有贡献。”中鹤集团董事长王学军说。



老郭来到“中鹤新城”的新家看望孙子



平时很忙，老郭难得跟两个孙子一起看电视



老郭的儿媳蒋小艳正在查看设备运营情况



老郭的儿子郭光波正在检修设备

承包羊舍当“羊倌儿”，年收入5万多元

土地流转后，不用操心种地的老郭就能腾出手来做其他事情。经过培训，他和老伴儿来到中鹤集团牛羊标准化养殖基地，承包了一栋羊舍，当上了“羊倌儿”。

老郭从来没养过羊，却干上了养羊的活计。但这并不是什么大事儿，产业化的生产方式、严谨的技术规范和养殖流程，让他这个养殖门外汉迅速成了行家里手。“养的都是母羊，饲料、营养料、防疫、配种都有专门的技术人员负责；清理粪便之类的脏活儿也不用亲手干，开关一开就能自动清理，我们就按照规定的流程喂好羊就行。”老郭告诉记者，承包一座羊舍每月就有工资2000元，每年繁育出的羊羔更是收入的大头儿，“公羊羔每只800元，母羊羔每只1000元，扣除技术支持、饲料、防疫、人工授精等方面的费用，去年的收入就有5.7万元。”

说到这里，老郭从柜子里取出一张

他珍藏许久的照片，上面是他与时任国务院副总理汪洋的合影。“汪副总理是2015年2月14日来的，跟我聊了好大一会儿，问起了土地流转、养羊收入的情况。”郭和平回忆，汪洋副总理听说他2014年光喂羊的收入就有5万多元，连说“可以！可以！可以！”

尝到了甜头的老郭今年与中鹤集团签订了协议，承包了5栋羊舍，成为养殖基地20名牧场主之一。“本来是6栋羊舍，但有一栋羊舍正在修理，暂时没法用。”老郭说。

5栋羊舍，存栏的母羊有1300只，再加上七八百只羊羔需要增重到十几公斤才能出栏，老郭两口子的活儿更多了。于是，他们请了两名工人帮忙。除去工人工资，老两口每月光工资收入就有8000元。

像老郭这样从农民转变成农业产业工人的还有许多人。“我儿子儿媳都在中鹤纯净粉业上班，儿子一个月能拿4000多元，儿媳也有2000多元，听人说，这样的收入不比在新区差！”老郭说，“搁在过去，孩子一年到头也只能种种地、打打工，哪儿有现在的好日子！”

作为一家国家级农业产业化重点龙头企业，依托农业，发展产业、带动就业，是中鹤集团的拿手好戏。截至目前，中鹤集团以粮食精深加工、饲料加工、生物有机肥生产、牛羊屠宰冷藏保鲜、牛羊肉制品加工以及仓储、物流等配套产业为重点，形成了农产品加工、农产品仓储物流两大产业园区；淇雪淀粉、中鹤纯净粉业、中鹤鲜食品等18家子公司或分公司，形成了玉米精深加工、小麦精深加工等两大主要工业项目产业链，年加工小麦100万吨、玉米45万吨，年产主食80万吨，年物流量100万吨，2000多人在中鹤集团直接就业，农民人均月收入可达2000元~3000元，高于周边乡镇30%以上。