

宝山经开区

推进『三化三制』改革

提升高质量发展水平



宝山经开区风景如画。
(上接第一版)

内设机构精简40%，“瘦身强体”聚焦经济提升

宝山经开区成立于2009年，是省级经济技术开发区、专业化化工园区、四个现代煤化工基地之一。近年来，宝山经开区在市委、市政府坚强领导下，持续推进体制机制改革。

2022年3月，宝山经开区成为全省开发区“三化三制”改革试点后，按照突出经济发展主责主业原则和“整合、扩区、调规、改制”要求，该区以“三化三制”“管委会+公司”为重点，统筹抓好改革推进。一方面，明确管理职能。管委会聚焦经济发展职能，制定《宝山经济技术开发区权责事项清单》，剥离教育、文化、民政、卫生健康等社会管理职能。理清管委会和公司

职能分工，区属公司致力园区开发建设、招商引资、产业培育等，并组建了5个专业化运营团队，作为开发区开发建设主力军、产业引导平台、优质资产运营商，通过政府工程代建、授权经营、股权投资等形式，做大做强运营公司。另一方面，整合内设机构。实行大部门制，扁平化管理，内设机构由10个精简至6个，协同高效的特点更加凸显。其次是优化班子结构。县级领导职数由10名精简至5名，正科级领导职数由10名精简至7名。目前，领导班子已配备到位，建立了科学规范、运行高效的管理职能体系。

宝山经开区加快功能性新材料和日用化工两大主导产业发展，赘宇科技中原日化生态产业园等重点项目稳步推进。

改革是破冰船、改革是发动机。启动“三化三制”改革以来，宝山经开区上下一心、革新观念、主动作为，迅速落实改革各项要求，不断推进改革向纵深发展，改革的实效也逐步显现出来。

“这次改革，我们抓住全区主责主业，以经济发展为主线，提取各部门关键指标，精准定位、分解任务，使得人人心里有目标、个个肩上有担子。干部职工变压力为动力，工作节奏明显加快，工作热情明显增强，不仅形成了干事创业、敢为人先、

打破“大锅饭”全员竞聘上岗，激发内生活力

领导班子签订年度目标责任书、员工全员聘任、工资绩效薪酬制……这场“三化三制”改革，以深化人事和薪酬制度改革为抓手，完全实现了打破“大锅饭”“铁饭碗”，干多干少不一样甚至没法儿比的改革初衷。这让已经成立13年的宝山经开区焕发出新的活力。

从聘用模式看，实现了全员竞聘上岗，彻底打破了传统的选人用人模式。该区成立由工委书记任组长的宝山经开区“三化三制”改革工作领导小组，下设全员竞聘工作专项小组和公开选聘工作专项小组，具体负责区内竞聘和面向社会招聘工作。

研究制定了《鹤壁宝山经济技术开发区“三化三制”改革内部竞聘方案(试行)》，已于3月底顺利完成全员竞聘工作。

从工资分配看，实现了以岗定薪、绩优优薪，彻底打破平均主义。该区以“水平合理、结构科学”为前提，制定了《鹤壁宝山经济技术开发区薪酬管理办法(试行)》《鹤壁宝山经济技术开发区绩效管理办》，将重点工作、专项工作和日常工作进行量化管理，实现从“死工资”到“活薪酬”转变。实行独立核算和单独预决算，建立合理的收益分配制度，进一步激发全体人员干事创业激情。

宝山经开区突破传统选人用人模式，实现全员竞聘上岗。图为竞聘现场。

上下同心主动作为，走出全省开发区创新发展的“宝山实践”

崇尚实干、注重实绩的良好工作氛围，也形成了各司其职、各负其责、合力推进的工作格局。”宝山经开区工作人员李洪丽表示。

在积极推进体制机制改革的同时，该区聚焦功能性新材料和日用化工两大主导产业，加大招商力度，加快项目建设，总投资150亿元的山东美瑞聚酯酯产业园、总投资50亿元的河南能源30万吨聚甲醛、总投资35亿元的赘宇科技中原日化生态产业园等工业强区重点项目稳步推进；总投资173亿元的可降解材料基地等8个项目签约落地。上半年，全区规模以上工业增加值同比增长7.8%，固定资产投资同比增长9.4%，实现税收同比增长82%，多项经济指标位居全市前列，经济发展主阵地主战场主引擎作用日益凸显。

“通过“三化三制”改革，着力破解制约体制机制创新的突出症结，进一步激发内生发展活力，也为下一步升级打造国家级经济技术开发区打下了良好基础。”宝山经开区党工委书记徐习海表示，下一步，宝山经开区将振奋精神、坚定信心，巩固提升开发区体制机制改革成果，以改革的实际成效为全省实现“两个确保”贡献鹤壁宝山力量。

链接：“三化三制”改革，“三制”指领导班子任期制、员工全员聘任制、工资绩效薪酬制；“三化”指建立“专业化、市场化、国际化”的管理团队。

淇县“充电赋能”促人大代表履职能力提升

本报讯（记者 汪丽娜 通讯员 冯保玉 李贤华）全国县乡两级人民代表大会换届后，为确保新任代表尽快适应职位、扛起职责，近日淇县人大常委会采取多种形式“充电赋能”，促进人大代表履职能力提升，指导和帮助人大代表积极为党传声、为国督政、为民代言。这是记者7月30日从淇县人大常委会了解到的。

淇县开展“扫黄打非”与疫情防控督导检查 强化行业自律 规范市场秩序

本报讯（记者 汪丽娜 通讯员 马强）7月26日下午，淇县“扫黄打非”领导小组办公室组织县文化市场综合行政执法大队、县市场监管局、县消防救援大队工作人员对全县文化市场经营场所“扫黄打非”与疫情防控工作进行随机督导检查。

本次督导检查共抽查文化市场经营场所8家，其中互联网上网服务营业场所3家、校外艺术培训教育机构2家、星级旅游宾馆2家、娱乐场所1家。检查组重点检查了各经营场所的常态化疫情防控各项政策措施落实、消防安全、食品安

淇县灵山街道开展“扫黄打非”知识宣传教育活动

本报讯（记者 席适之 通讯员 马强）为进一步夯实“扫黄打非”群众基础，扩大“扫黄打非”的社会影响，教育和引导广大青少年和群众自觉抵制有害出版物，7月27日，淇县灵山街道“扫黄打非”办在新时代文明实践所开展“扫黄打非”知识宣传教育活动。

活动中，“扫黄打非”办工作人员为青少年讲解什么是“扫黄打非”、什么是违禁出版物；讲解如何鉴别非法出版物及其危害，鼓励抵制盗版图书、非法出版物和盗版音像制品等；教育和引导他们健康上网，远离文化垃圾，拒绝非法有害的少儿出版物。

“此次‘扫黄打非’知识宣传教育活动有效提高了未成年人鉴别非法出版物的思想觉悟，增强了他们自觉抵制侵权盗版等非法出版物的意识，打造了绿色、健康的社会文化环境。”灵山街道一位负责人表示。

党校教授来淇授课，讲解人大代表如何履职、怎样审议报告和如何提出意见、建议、议案等，传经送宝、答疑解惑。他们还采取“走出去”的方式，组织代表到淇滨区、鹤山区和滑县、内黄县等县区考察学习，借鉴先进履职经验。

进入雨季以来，淇县积极为生态家园添新绿 造林播种面积近1.5万亩

本报讯（记者 汪丽娜 通讯员 王琦 高浩洋）进入雨季以来，淇县以太行山绿化为抓手，抢抓今年汛期早、降雨多的时机，突出重点、把握关键、全面突击，掀起雨季造林高潮，为生态家园添新绿。截至目前，淇县已栽植侧柏160余万株，雨季造林播种面积近1.5万亩。

加强组织领导，把雨季造林列入近期林业工作的一项重要任务。淇县认真研究、精心组织，多方动员、细致部署，落实各项造林措施，把荒山作为雨季造林的主战场，加大工作力度，组织专业队伍植树造林，加快绿化进程。

强化质量管理，切实提高造林成效。针对山区造林立地条件差、造林难度大的实际，淇县强化造林措施，把质量标准贯穿造林的各个环节，做到科学规划、科学栽植，严格按照造林技术规程开展造林作业。

淇县举办“清风传家”亲子读书会 书香文化蕴清廉 融合共建传家风

本报讯（记者 汪丽娜 通讯员 马强）为推进清廉家庭建设，7月24日，淇县在市家风教示范基地——淇县新华书店举办“清风传家”亲子读书会活动，着力构建风清气正、向上向善的社会风气。

淇县人大常委会还采取连任常委会委员和新任常委会委员、连任代表和新任代表、骨干代表和其他代表组合搭档的方式，进行一对一或一对二“传帮带”，给予手把手指导。他们还定期组

淇县组织专业队伍在太行山上(黄洞乡鮑庄村)开展雨季造林。



高浩洋 摄

成省、市下达的年度目标任务。“我们抢抓时机，大力开展雨季造林工作，坚持‘适地适树、适时栽植’原则，严格落实管护措施，提高苗木成活率，切实巩固来之不易的造林成果。”淇县自然资源局党组书记、局长马成明表示。

场观众的阵阵掌声。随后，大家一起进行了“推倒腐败风”“清风入我心”“你比我猜”等游戏，既提升了孩子们的动手能力、拉近了亲子关系，又让孩子们在欢声笑语中了解了清廉文化，培养了爱国爱家情怀。

淇县纪委监委、县妇联、县新华书店的工作人员向参与活动的家庭颁发了奖状、赠送了清廉亲子阅读图书等礼品，希望每个家庭、每位家长都能言传身教、身体力行，教育孩子从小养成读书的习惯，做家庭助廉的支持者、清廉家风的倡导者、党纪国法的维护者。

淇县为8720名低保对象和特困人员增发183万元一次性生活补贴

本报讯（记者 汪丽娜 通讯员 宋建江）7月25日，淇县为8720名低保对象、特困人员增发一次性生活补贴，共计183万元。

本次补贴每人按照河南省农村低保标准的50%发放。“今年年初以来，我们采取多项措施，兜牢兜实基本民生保障底线。”淇县民政局党组书记、局长刘永斌介绍，县民政局会同县财政局及时出台保障困难群众基本生活的政策措施，加大对困难群众救助保障力度，保证了此次补贴增发工作进一步到位。

为切实巩固拓展脱贫攻坚成果，该局加强社会救助政策宣传，全面开展兜底保障政策落实情况大排查工作，精准识别救助对象，确保应保尽保、应纳尽纳。依托省社会救助管理系统，建立农村低收入人口动态监测系统，录入信息9000余条。历时3个月，该局对全县城乡低保和特困保障对象进行了年度复核复查，并全面落实先行救助、分阶段救助等政策，提高了救助时效性。

淇县庙口镇小岩沟村驻村帮扶促振兴 项目铺就富民路

本报讯（记者 汪丽娜）“为了发展经济，助力乡村振兴，我们制订了‘两手抓’计划：一手抓大项目引进，包装‘青山、岩洞、石头房’发展旅游，壮大集体经济；一手抓小项目引进，帮助群众找活儿干，增加村民收入。”7月30日，市委老干部局派驻淇县庙口镇小岩沟村的第一书记岳刚慧和记者谈起了该村的发展。

岳刚慧介绍，小岩沟村虽然景色优美，但交通闭塞、干旱缺水，曾经是省级建档立卡贫困村。村民易地搬迁来到20公里外的淇县高村镇雨露社区居住，改善了生活条件，但生活成本提高和生活来源匮乏的矛盾日益显现。

为了改变村庄面貌，岳刚慧和村干部不停地往来于老村和社区之间，白天去调研，晚上再开会，制订了抓大项目和小项目引进的“两手抓”计划。修路和打井是筑巢引凤的第一步，大家积极争取了100多万元的项目资金，用了3个月时间打好井、修好路。

大家一边改善基础条件，一边围绕招商动脑筋。岳刚慧和村干部发动全村老人开展“村民讲村史”活动，将村里流传下来的美好传说和艰苦创业的故事编辑整理，用故事赋予“青山、岩洞、石头房”鲜活的生命，讲好小岩沟村故事，传播古村落声音。

2021年5月18日，通过驻村帮扶，河南岩沟旅游发展有限公司与小岩沟村签订了投资5亿元的框架协议，计划用6年时间将小岩沟村建设成乡村振兴示范村。随后，该公司流转了全村730亩土地，每年能为村民增加收入22万元；租赁集体房屋开发民宿，每年能为村集体增加收入25万元。

在第一书记和驻村工作队的帮助下，该村先后雨露社区引进了手工笤帚、手工编织、绑鱼钩和伞架加工等项目，已为村集体增加收入2万多元，为村民增加收入10万多元。