

鹤壁投资集团

## 实干担当谱新篇 逐梦未来再出发

□本报记者 张文渊

## 一、2023年产业发展成效显著

## (一)重要指标完成情况

截至2023年底,集团资产总额418.8亿元,完成投资44.61亿元,目标完成率100.1%;  
融资96.54亿元,完成率120.68%;  
营业收入36.29亿元,完成率100.8%;  
利润总额2.02亿元,上缴税金及国有资本收益5.57亿元。  
全年按期偿还到期债务本息。

## (二)重点工作开展情况

## ◎坚持严的基调,党的建设不断加强。

集团把习近平新时代中国特色社会主义思想作为国有企业发展的指南针、定盘星,扎实开展主题教育,认真落实“第一议题”,始终坚持民主集中制,规范执行“三重一大”,严格落实从严治党,持续强化纪检监察,在全集团巩固形成了人心凝聚、风清气正的政治生态,为集团公司做强做优做大提供了坚强政治保障。

## ◎全力推动资产整合,提级增信迈上台阶。

集团坚持从全市大局出发,积极整合国有优质资产,设立鹤壁国资集团,成功获评全市首个AA+信用等级,优化了我市信用环境,在拓宽融资渠道、降低融资成本、创新融资业务等方面发挥积极作用,助力我市国有资本发展壮大。

## ◎发扬艰苦奋斗精神,项目建设多点开花。

集团上下牢固树立“项目为王”理念,在推动项目建设上奋起发力,年产6万吨聚甲醛一期项目竣工投产达效,河南信息科技学院项目按时完工交付使用,推动应急智造产业园、儿童医院、金融中心、污水处理厂二期改扩建等重点项目取得新成效。

## ◎坚持优化资产结构,产业培育提质增效。

集团上下紧紧围绕我市“四优三新”产业布局,努力推动产业发展,强化与华为、中铝股份、航天宏图、龙芯中科等龙头企业合作,拓宽与重庆大学、郑州轻金属研究院、哈密地企合作,我们建立了镁基新材料、卫星互联、信创等新兴产业链条,推动天章卫星、中试项目、鹤壁市镁产业应用技术研究院等项目落户鹤壁,助力我市产业链发展更加稳健。

## ◎强化国资引领带动,资本运作逆势增进。

面对经济下行的严峻形势,集团创新融资方式,全年完成融资额96.54亿元,成功获批专项债项目和中央预算内资金共计10.64亿元,为重点项目建设提供了资金保障。积极发挥基金杠杆作用,新增设立卫星互联、现代农业、中原前海二期等项目基金,新增规模约55亿元,总规模达157亿元,精准支持天章卫星、元昊化工、谊发牧业等重点产业项目。

## ◎弘扬开拓进取精神,改革创新赋能转型。

我们坚持转变思维促发展,以学习合肥模式为契机,聚焦主责主业,成立国企改革深化提升行动工作领导小组,推动集团高质量发展。同时,支持子公司加大科技创新力度,加强在数字化、智能化方面技术研发投入,垂天科技被国务院国资委评定为“科改示范企业”;云梦公司、云中鹤公司等企业荣获高新技术企业称号。集团上下自主创新意识不断提高,改革示范引领作用显著发挥。

## ◎提升风险化解能力,安全防控持续向好。

我们始终坚持以底线思维,树牢红线意识,持续加强安全投入,积极践行“绿水青山就是金山银山”的发展理念,严格落实“631”债务偿还机制,抓实平安建设、信访稳定等工作,为集团高质量发展夯实了安全稳定基础。

2023年是鹤壁投资集团有限公司(以下简称鹤壁投资集团或集团)提质发展浓墨重彩的一年。这一年,集团深入贯彻落实市委、市政府战略决策部署,以改革攻坚激发蓬勃发展新动能,以实干担当谱写奋发有为新篇章,在国企平台打造、重点项目建设、战略性新兴产业培育、国有资本运作、深化改革提升、高质量党的建设等方面积极作为,聚力推动投资集团高质量发展新突破。



鹤壁投资集团每季度组织重点项目观摩活动。

## 二、2024年打算这么干

## (一)2024年,集团确定“11345”工作布局

2024年,鹤壁投资集团明确“11345”工作布局,其中,第一个“1”是坚持一个引领,即坚持党建引领;把坚持党的领导、加强党的建设贯彻到企业改革发展全过程,完善党领导国有企业的制度机制,加强国有企业领导人员队伍建设,大力弘扬企业家精神,全面落实从严治党责任,以高质量党建引领保障集团高质量发展。

第二个“1”是突出一条主线,即国企改革深化提升行动;以新基建、新技术、新材料、新装备、新产品、新业态为重点,优化我市国有经济布局,加快建设现代产业体系,强化服务国家战略安全能力,增强科技创新实力,提升国有资本配置效率,健全市场化经营机制,更好发挥投资集团在我市经济社会高质量发展中的战略支撑、科技引领、产业引领、安全保障作用,更好实现国有企业经济属性、政治属性、社会属性有机统一。

“3”是聚焦三项任务:一是全面落实市委、市政府战略性任务;二是培育产业,构建产业生态;三是培育税源,厚植财源。

“4”是做强四大板块:即战略新兴产业、资本创新板块、现代服务板块、城市基础板块。

“5”是强化五项保障,即融、投、管、退、控;健全中国特色国有企业现代公司治理,推动集团真正市场化机制运营,练好内功、健全机制、强化保障。“融”即融资本、融资金、融资源;“投”即项目投资、股权投资、人才投资;“管”即项目管理、产业管理、股权管理、投后管理;“退”即开展战略持有型的“退”,战略引型型的“退”,完全清盘型的“退”;“控”即防控金融债务、安全环保、信访稳定、廉政建设等方面风险隐患。

## (二)2024年重点工作谋划

●优化国有经济产业布局。一是发展镁基新材料产业。二是布局航天卫星产业。三是共建数字产业。四是谋划未来产业。五是提升基础产业。

●提高国有资本配置效率。将根据职能定位及经营实际,通过无偿划转、兼并重组、产权转让等方式加强存量资产优化整合,提升资产质量和规模效益,形成主业更加突出、核心竞争力更加强劲的业务布局。

●加大无效资产处置力度。加强子公司创利增效、亏损企业治理等,加大非主业、非优势业务和低效无效资产处置退出力度,持续提升国有资本运营效率。

●加快完善现代运营机制。以市场化公司治理机制、选人用人机制和激励约束机制为核心内容,健全运转协调、有效制衡的法人治理结构,形成“管理人员能上能下、员工能进能出、薪酬能增能减”的管理运行机制,建立健全与市场经济相适应、按业绩贡献决定薪酬的分配机制,提升经理层成员任期制和契约化管理质量。

## (三)2024年工作举措

路是一步一步走出来的,事业是一点一滴干出来的。蓝图已绘就,方向已明确,2024年是集团实现高质量发展的重要之年,需要集团上下锚定方向、坚定步伐,心往一处想、劲往一处使,推动集团发展行稳致远。

●坚持思想大解放。一要拓宽思路、善思善变,以开放的思想、市场化的理念谋划工作、推动落实,注重企业效益和企业责任并行。二要增强本领、善谋善断,必须站在政治和全局的高度分析经济形势、把握政策法规、掌握行业动态、了解企业运营,凡事站得高一点、看得远一点、想得深一点,为企业长远发展谋篇布局、打牢基础。三要抓住关键、善作善成,要讲究方式方法,善于从繁杂问题中发现事物规律,从解决问题中总结经验方法,抓住企业发展的关键点和薄弱点,精准施策、对症下药,用“四两拨千斤”的智慧推动工作提质增效。

●推进能力大提升。一要提高资本运作能力。要充分发挥好管资本、搭平台、引产业、保增值的职能作用,聚焦做强做优做大国有资本根本任务,把握好“融、投、管、退、控”五个关键环节,实现资源、资产、资本、资金“四资”良性循环,确保国有资产保值增值。二要提高项目谋划能力。要提高经济发展形势分析能力,深入研究国家宏观政策,吃透中央、省市经济工作会议精神,围绕“十四五”发展规划、省委市委经济工作部署,坚持系统思维、全局站位,谋划生成一批打基础利长远的大项目、好项目。三要提高调查研究能力。要学习掌握调查研究的方法论,贯穿于决策和行动全过程。要坚持问题导向,深入实际摸清真实情况,倾听民意、汇集民智,切实找到推动集团高质量发展的方法、好路子。

●推动改革大发展。一要强化改革创新观念。要持续推动国有企业深化改革提升行动,牢固树立创新理念,强化中国特色现代企业制度建设,建立适应市场经济规律的经营机制,加快新旧动能转换,着力提质升级传统优势产业、大力发展新兴产业、系统布局未来产业,加快形成新质生产力,以创新驱动发展。二要优化国有资产布局。要坚持正确的大局观、全局观,始终聚焦主责主业,做强实业,以市场需求为导向,以企业价值创造为目标,加快构建以传统产业为基础、新兴产业为支撑、未来产业为方向的企业发展格局,以股权投资、基金投资等方式,促进国有资本进一步向符合国家战略的重点行业、关键领域集中。三要完善企业运营机制。要完善现代企业制度,结合法治建设和深化改革工作,从制度层面和操作层面入手,从强化依法行政机制入手,进一步细化完善科学民主决策机制、奖惩机制、重点工作推进机制等。

●推动效益大增收。一要策马扬鞭建项目。要把项目建设作为集团发展的重要抓手,实行“签约项目促落地、落地项目促开工、开工项目促建设、建设项目抓竣工”的清单式管理,以项目建设带动集团产业结构优化升级,以项目建设助力集团高质量发展。二要培育有强增营收。坚持以市场为导向,尊重市场经济规律和企业运营规律,加强市场在资源配置中的主导地位,以效益最大化为目的,深入挖掘生产、经营、管理各个环节潜力,探索多元化发展路径,寻求多角度破冰途径,不断提高收益水平。三要千方百计扩利润。要增强企业经营管理能力,找到利润平衡点,善于运用经济手段,不断实现利润最大化。要健全内部经济责任制,明确各部门及员工的职责权利,确保企业目标有效实现。四要厉行节约压成本。要建立健全财务预算管理制度,加强预算编制的科学性和准确性,科学详细地对项目成本、销售、资金管理等内容进行分析和预测,要充分挖掘潜在降本措施,提高成本管理水平。

●推动安全大保底。要持续强化风险意识,聚焦重点领域和关键环节,完善防控措施,疏堵风险漏洞。一要管好用好国有资产,加强监督管理,确保资金使用安全。二要增强债务防控管理,严格落实“631”债务偿还机制,严格债权生命周期管理,确保集团上下资金链安全稳定。三要梳理集团集团在投资、建设、经营、财务、法务等方面存在的风险隐患,致力于健全完善风险防控体系与合规管理体系。四要守牢安全底线,牢固树立“从零开始,向零奋斗”的管理理念,全面落实安全生产主体责任,全力保障集团安全稳定运行。

行而不辍,未来可期。时间的指针已指向崭新的刻度,接过2023年的蓬勃接力棒,鹤壁投资集团将继续贯彻落实市委、市政府战略部署,以更加务实的作风,更加昂扬的斗志,更加坚韧的毅力,接续奋斗2024年,谱写更加辉煌的崭新篇章,为中国式现代化建设鹤壁实践做出投资集团新的更大贡献。